



COMUNE DI BRUGHERIO

RELAZIONE DI FINE MANDATO DEL SINDACO ANTONIO MARCO TROIANO

(articolo 4 del decreto legislativo 6 settembre 2011, n. 149)

Responsabile del procedimento:
Settore Servizi Finanziari
Saverio Valvano
firmato digitalmente

PARTE I - DATI GENERALI	4
1.1 Popolazione residente al 31/12/2017	4
1.2 Organi politici	4
1.3 Struttura organizzativa	4
1.4 Condizione giuridica dell'Ente	6
1.5. Condizione finanziaria dell'Ente	6
1.6 Situazione di contesto interno/esterno	6
2. Parametri obiettivi ai sensi dell'art. 242 del TUOEL	6
PARTE II - DESCRIZIONE ATTIVITA' NORMATIVA E AMMINISTRATIVA	6
1. Attività normativa:	6
2. Attività tributaria	7
2.1 Politica tributaria locale	7
2.1.1. IMU	7
2.1.2. Addizionale Irpef	7
2.1.3. Prelievi sui rifiuti	8
3. Attività amministrativa	8
3.1. Sistema ed esiti controlli interni	8
3.1.1. Controllo di gestione	8
3.1.2. Controllo strategico	8
3.1.3. Valutazione delle performance	8
3.1.4. Controllo sulle società partecipate/controllate	8
PARTE III - SITUAZIONE ECONOMICO FINANZIARIA DELL'ENTE	10
3.1 Sintesi dei dati finanziari a consuntivo del bilancio dell'ente	10
3.2. Equilibrio parte corrente del bilancio consuntivo relativo agli anni del mandato	11
3.3. Gestione di competenza. Quadro Riassuntivo	12
3.4. Risultati della gestione: fondo di cassa e risultato di amministrazione	13
3.5. Utilizzo avanzo di amministrazione	13
4. Gestione dei residui.	14
4.1. Analisi anzianità dei residui distinti per anno di provenienza.	15
5. Patto di stabilità interno	15
6. Indebitamento	16
6.1. Evoluzione indebitamento dell'ente	16
6.2. Rispetto del limite di indebitamento	16
6.3. Utilizzo strumenti di finanza derivata	16
7. Conto del patrimonio in sintesi	16
8. Spesa per il personale.	19
8.1 Andamento della spesa del personale durante il periodo del mandato	19
8.2. Spesa del personale pro-capite	19
8.3 Rapporto abitanti dipendenti	19
8.4. Rapporti di lavoro flessibile	19
8.5. Spesa prevista nel periodo di riferimento dalla relazione	19
8.6. Aziende speciali e Istituzioni.	19
8.7. Fondo risorse decentrate.	20
8.8 Provvedimenti art. 6 bis D.Lgs. 165/2001 e art. 3, c. 30 L. 244/2007	20
PARTE IV – RILIEVI DEGLI ORGANISMI ESTERNI DI CONTROLLO	20
1. Rilievi della Corte dei Conti	20
2. Rilievi dell'organo di revisione	20
PARTE V – ORGANISMI CONTROLLATI	21

La presente relazione viene redatta ai sensi dell'articolo 4 del decreto legislativo 6/9/2011, n. 149, recante: *"Meccanismi sanzionatori e premiali relativi a regioni, province e comuni, a norma degli articoli 2, 17, e 26 della legge 5/5/2009, n. 42"* per descrivere le principali attività normative e amministrative svolte durante il mandato, con specifico riferimento a:

- a) sistema e esiti dei controlli interni;
- b) eventuali rilievi della Corte dei conti;
- c) azioni intraprese per il rispetto dei saldi di finanza pubblica programmati;
- d) situazione finanziaria e patrimoniale;
- e) azioni intraprese per contenere la spesa;
- f) quantificazione della misura dell'indebitamento provinciale o comunale.

La relazione è predisposta sulla base dello schema di cui al decreto ministeriale 26/4/2013.

L'esposizione di molti dei dati viene riportata secondo uno schema già adottato per altri adempimenti di legge in materia per facilitare un raccordo tecnico e sistematico fra i vari dati ed anche nella finalità di non aggravare il carico di adempimenti degli enti.

La maggior parte delle tabelle, di seguito riportate, sono desunte dagli schemi dei certificati al bilancio ex art. 161 del TUEL (d.lgs. 167/2000) e dai questionari inviati dall'organo di revisione economico finanziario alle sezioni regionali di controllo della Corte dei Conti, ai sensi dell'articolo 1, comma 166 e seguenti della legge n. 266 del 2005. Pertanto i dati qui riportati trovano corrispondenza nei citati documenti, oltre che nella contabilità dell'ente.

Per il confronto inizio mandato / fine mandato si farà riferimento ai dati del rendiconto al 31/12/2012 ed al 31/12/2017.

PARTE I - DATI GENERALI

1.1 Popolazione residente al 31/12/2017

Gli abitanti al 31/12/2017 sono 34.868.

1.2 Organi politici

L'attuale maggioranza consiliare risulta formata come segue:

Partito Democratico 10 consiglieri

Brugherio è tua ! 2 consiglieri

Sinistra italiana 1 consigliere

Gruppo misto 1 consigliere

Il Sindaco ed il Presidente del consiglio comunale sono consiglieri comunali e fanno parte della maggioranza.

L'opposizione risulta così rappresentata:

Lega Nord 1 consigliere

Ronchi Sincado 2 consiglieri

Progetto Brugherio Vincenzo Panza 2 consiglieri

Movimento 5 Stelle 1 consigliere

Uno sguardo oltre 1 consigliere

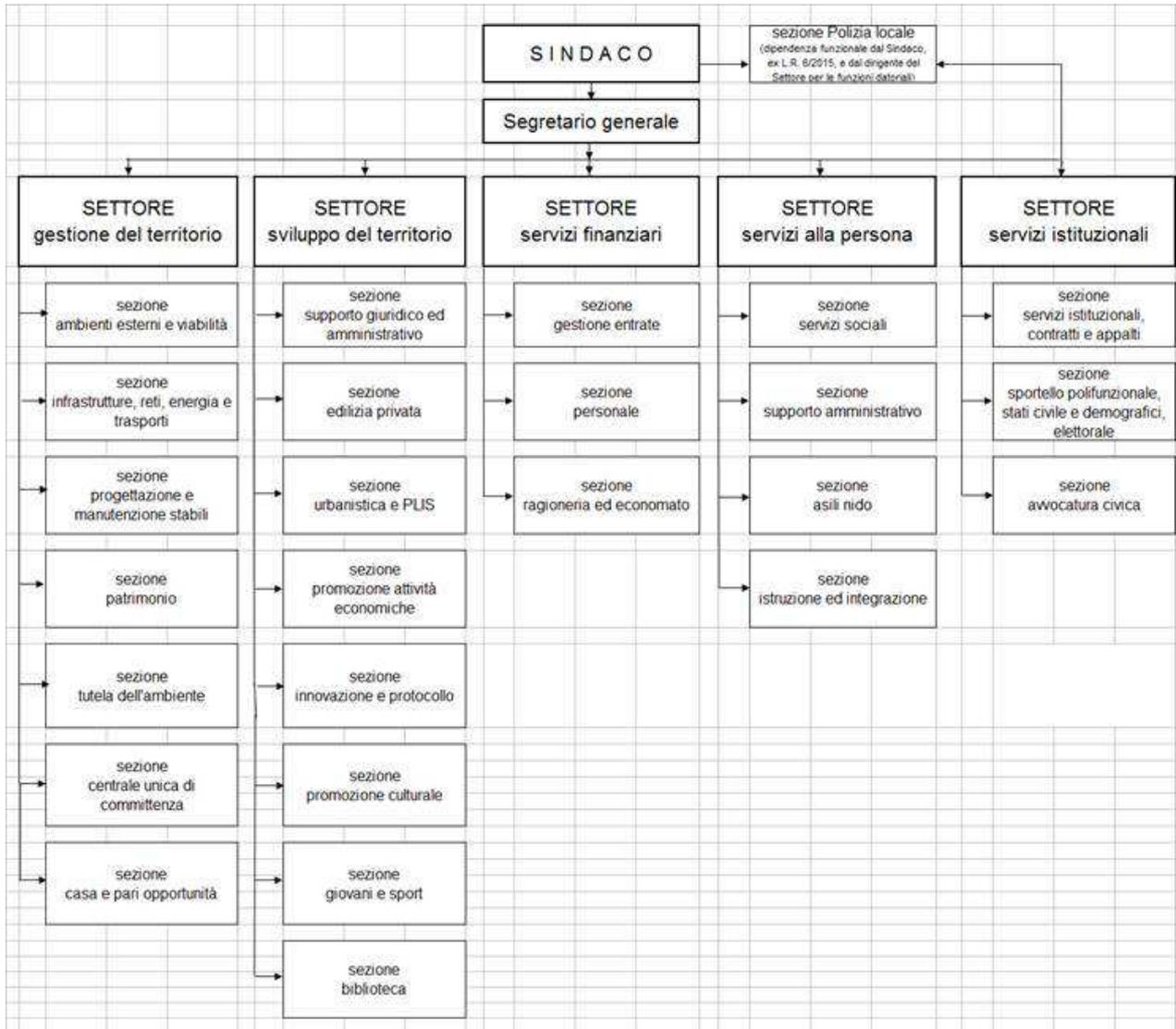
Brugherio Popolare Europea - Unione di centro - Fratelli d'Italia in alleanza con resistenza popolare 1 consigliere

X Brugherio Max Balconi 1 consigliere

La Giunta Comunale è formata dal Sindaco e da 6 assessori, nominati dal Sindaco stesso su base fiduciaria.

1.3 Struttura organizzativa

Organigramma:



Direttore generale: non presente
 Segretario: dott.ssa Nunzia Francesca Tavella
 Numero dirigenti al 31/12/2017: 3 (di cui uno in distacco presso altro ente)
 Numero posizioni organizzative al 31/12/2017: 11
 Numero totale personale dipendente al 31/12/2017: 190 tutti a tempo indeterminato

1.4 Condizione giuridica dell'Ente

2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Amministrazione Ronchi									
			Commissario 2/4/2012 - 13/06/2013						
					Amministrazione Troiano				

1.5. Condizione finanziaria dell'Ente

L'Ente non ha dichiarato il dissesto finanziario, nel periodo del mandato, ai sensi dell'art. 244 del TUEL, né il predissesto finanziario ai sensi dell'art. 243- bis; l'Ente non ha fatto ricorso al fondo di rotazione di cui all'art. 243- ter, 243-quinques del TUEL e/o al contributo di cui all'art 3 bis del D.L n. 174/2012, convertito nella legge n. 213/2012.

1.6 Situazione di contesto interno/esterno

Nessuna situazione di contesto ha subito cambiamenti di particolare rilievo nel corso del mandato.

2. Parametri obiettivi ai sensi dell'art. 242 del TUOEL

I parametri risultano tutti negativi con riferimento alla situazione sia al 31/12/2012 che al 31/12/2017.

PARTE II - DESCRIZIONE ATTIVITA' NORMATIVA E AMMINISTRATIVA

1. Attività normativa:

Si elencano nel seguito gli atti di modifica regolamentare approvati durante il mandate elettivo.

Delibera del Consiglio Comunale n. 91 del 27/11/2015 “*REGOLAMENTO SUL PATTO DI COLLABORAZIONE CIVICA, AMMINISTRAZIONE CONDIVISA E SERVIZI DI CITTADINANZA ATTIVA.*”

Delibera del Consiglio Comunale n. 101 del 18/12/2015 “APPROVAZIONE DEL REGOLAMENTO DI APPLICAZIONE DELL’I.S.E.E. (INDICATORE DELLA SITUAZIONE ECONOMICA EQUIVALENTE)”

Delibera della Giunta Comunale n. 86 del 18/5/2016 “APPROVAZIONE REGOLAMENTO <AVVOCATURA CIVICA> DEL COMUNE DI BRUGHERIO”.

Delibera del Consiglio Comunale n. 77 del 30/8/2016 “APPROVAZIONE DEL REGOLAMENTO PER LA DISCIPLINA DEL DIRITTO DI INTERPELLO IN MATERIA DI TRIBUTI LOCALI”

Delibera del Consiglio Comunale n. 96 del 28/11/2016 “APPROVAZIONE REGOLAMENTO PER IL CONFERIMENTO DELLA CITTADINANZA ONORARIA E BENEMERITA.”

Delibera del Consiglio Comunale n. 97 del 28/11/2016 “APPROVAZIONE DEL NUOVO REGOLAMENTO COMUNALE DI CONTABILITA' IN ATTUAZIONE DELL'ARMONIZZAZIONE DEGLI SCHEMI E DEI SISTEMI CONTABILI DI CUI AL D.LGS. N. 118/2011”

Delibera del Consiglio Comunale n. 107 del 16/12/2016 “APPROVAZIONE DEL REGOLAMENTO PER LA DISCIPLINA DELL’EROGAZIONE DI INTERVENTI E SERVIZI SOCIALI DEI COMUNI DELL’AMBITO TERRITORIALE DI MONZA”

Delibera del Consiglio Comunale n. 23 del 23/3/2018 “REGOLAMENTO PER L’AFFIDAMENTO DI CONTRATTI PUBBLICI DI IMPORTO INFERIORE ALLE SOGLIE DI RILEVANZA COMUNITARIA.”

2. Attività tributaria

2.1 Politica tributaria locale

2.1.1. IMU

Aliquote	2012	2017
Aliquota abitazione principale	4,50	5,50
Detrazione abitazione principale	200,00 euro	200,00 euro
Altri immobili	7,00	10,60

2.1.2. Addizionale Irpef

Aliquote addizionale Irpef	2012	2017
Aliquota	0,8050	0,80
Fascia esenzione		
Differenziazione aliquote	NO	NO

2.1.3. Prelievi sui rifiuti

Prelievi sui rifiuti	2012	2017
Tasso di copertura	92,97%	91,38%
Costo del servizio procapite	104,09 euro	118,01 euro

3. Attività amministrativa

3.1. Sistema ed esiti controlli interni

Il sistema è attualmente disciplinato dal regolamento approvato con delibera del Commissario Straordinario in funzione di Consiglio Comunale n. 4 del 21/2/2013..

Sono in particolare state disciplinate o riviste le seguenti tipologie di controllo:

- il controllo di regolarità amministrativa e contabile (nella duplice forma preventiva e successiva a campione con verifiche quadrimestrali)
- il controllo degli equilibri finanziari
- Il controllo di gestione
- il controllo strategico (di futura attivazione)
- il controllo sulle partecipate (di futura attivazione)
- Il controllo sulla qualità dei servizi (di futura attivazione)

3.1.1. Controllo di gestione

Il controllo di gestione è stato effettuato annualmente nell'ambito del ciclo della performance ed il grado di raggiungimento degli obiettivi della sezione operativa del Documento Unico di Programmazione (DUP) è stato dimostrato nelle relazioni ai rendiconti.

3.1.2. Controllo strategico

Non risulta essere stata costituita la struttura comunale specificamente preposta al controllo strategico sotto la direzione del segretario comunale che la coordina.

3.1.3. Valutazione delle performance

La valutazione permanente dei funzionari e dei dirigenti è effettuata secondo i principi sanciti dal Regolamento di Organizzazione dell'Ente, in particolare al Capo V "*Il ciclo della performance, processo di pianificazione, programmazione, valutazione e controllo*" ed al capo VI "*Merito e premi*" al quale quindi si rimanda (liberamente disponibile sul sito internet del Comune).

3.1.4. Controllo sulle società partecipate/controllate

Ai sensi dell'articolo 25 del regolamento, il controllo sulle società partecipate è esercitato da ciascuna struttura dell'ente che si occupa, *ratione materiae*, dell'attività svolta dalla partecipata.

il controllo sulla Azienda Speciale Farmacie viene esercitato attraverso l'attività istruttoria della competente struttura in capo al Settore Finanziario nonchè, ai sensi dello Statuto della Azienda, tramite l'approvazione da parte del Consiglio Comunale dei suoi atti fondamentali e attraverso la nomina, in capo al Sindaco, del Consiglio di Amministrazione e del Direttore della Azienda; in occasione della approvazione dei rendiconti e dei bilanci preventivi, il servizio finanziario del Comune, nell'ambito della istruttoria delle relative delibere, analizza i documenti contabili e riferisce al collegio dei revisori del Comune ed all'organo deliberante; si rappresenta, peraltro, che l'Azienda ha un suo organo di revisione, anche esso nominato dal Consiglio Comunale;

il controllo sulla Istituzione Centro Olimpia viene attuato attraverso l'attività istruttoria della competente struttura in capo al Settore Sviluppo del Territorio; per quanto riguarda gli aspetti contabili, il controllo è esercitato tramite l'approvazione da parte del Consiglio Comunale dei suoi atti fondamentali; in occasione della approvazione dei rendiconti e dei bilanci preventivi, secondo quanto previsto dal TUEL, il Collegio dei revisori dei Conti del Comune esprime il proprio parere sulle relative proposte di delibera consigliare;

il controllo sulla Fondazione Luigi Piseri viene attuato attraverso l'attività istruttoria della competente struttura in capo al Settore Sviluppo del Territorio, in collaborazione con il servizio finanziario del Comune per l'esame dei documenti contabili;

il controllo sulle attività del CEM e di CAP Holding viene svolto dagli uffici competenti del Settore Gestione del Territorio.

PARTE III - SITUAZIONE ECONOMICO FINANZIARIA DELL'ENTE

Le tabelle seguenti hanno lo scopo di analizzare il trend dei principali aggregati del bilancio dal primo all'ultimo anno del mandato elettivo, evidenziando, nella ultima colonna, la % di incremento o decremento rispetto al primo anno del mandato.

3.1 Sintesi dei dati finanziari a consuntivo del bilancio dell'ente

ENTRATE	2012	2017	Percentuale di incremento / decremento rispetto al primo anno
ENTRATE CORRENTI (COMPRESO FPV)	25.822.738,47	26.731.622,81	3,52%
ENTRATE IN C/ CAPITALE (COMPRESO FPV)	2.779.343,14	3.568.973,95	28,41%
TOTALE	28.602.081,61	30.300.596,76	5,94%

SPESE	2012	2017	Percentuale di incremento / decremento rispetto al primo anno
SPESE CORRENTI	23.152.845,87	23.669.060,46	2,23%
SPESE IN CONTO CAPITALE	2.851.982,22	2.794.154,54	-2,03%
SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI	574.185,55	322.919,67	-43,76%
TOTALE	26.579.013,64	26.786.134,67	0,78%

3.2. Equilibrio parte corrente del bilancio consuntivo relativo agli anni del mandato

EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE	2012	2017
Totale entrate correnti + FPV	25.822.738,47	26.731.622,81
Spese titolo I	23.152.845,87	23.669.060,46
Rimborso prestiti	574.185,55	322.919,67
SALDO DI PARTE CORRENTE	2.095.707,05	2.739.642,68

EQUILIBRIO DI PARTE CAPITALE	2012	2017
Entrate in c/ capitale + FPV	2.779.343,14	3.568.973,95
Spese titolo II	2.851.982,22	2.794.154,54
Differenza di parte capitale	-72.639,08	774.819,41
Entrate correnti destinate ad investimenti	2.095.707,05	122.871,46
Utilizzo avanzo di amministrazione applicato alla spesa in conto capitale	0,00	500.000,00
SALDI DI PARTE CAPITALE	2.023.067,97	1.397.690,87

3.3. Gestione di competenza. Quadro Riassuntivo

	2012	2017
Riscossioni	24.747.679,25	22.157.944,62
Pagamenti	22.671.903,10	23.463.525,61
Differenza	2.075.776,15	-1.305.580,99
Residui attivi	6.126.216,70	8.490.562,64
Residui passivi	8.201.992,85	6.486.697,36
Differenza	-2.075.776,15	2.003.865,28
Avanzo	0,00	698.284,29

Risultato di amministrazione di cui:	2012	2017
Accantonato per FCDE ed altri fondi obbligatori	0,00	5.104.919,04
Vincolato	844.388,48	299.520,25
Destinato a spese in conto capitale	2.657.373,11	1.900.943,68
Non vincolato	0	3.607.098,26
Totale	3.501.761,59	10.912.481,23

3.4. Risultati della gestione: fondo di cassa e risultato di amministrazione

Descrizione	2012	2017
Fondo cassa al 31 dicembre	7.482.082,72	7.697.525,20
Totale residui attivi finali	10.569.392,79	13.552.577,40
Totale residui passivi finali	14.549.713,92	7.911.095,44
Risultato di amministrazione	3.501.761,59	13.339.007,16
Utilizzo anticipazione di cassa	NO	NO

3.5. Utilizzo avanzo di amministrazione

	2012	2017
Reinvestimento quote accantonate per amm.to	0,00	0,00
Finanziamento debiti fuori bilancio	0,00	0,00
Salvaguardia equilibri di bilancio	0,00	0,00
Spese correnti non ripetitive	0,00	117.074,33
Spese correnti in sede di assestamento	0,00	0,00
Spese di investimento	0,00	500.000,00
Estinzione anticipata di prestiti	0,00	0,00
Totale	0,00	617.074,33

4. Gestione dei residui.

Totale residui di inizio e fine mandato (certificato consuntivo-quadro 11)*

- ai fini di una plausibile definizione di “inizio mandato” e “fine mandato” si considerano, rispettivamente, i dati del rendiconto al 31/12/2012 ed al 31/12/2017

RESIDUI ATTIVI	Iniziali	Riscossi	Maggiori	Minori	Riaccertati (3)	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenza	Totale residui di fine gestione
Primo anno del mandato (2012)	a	b	c	d	e=(a+c-d)	f=(e-b)	g	h=(f+g)
TITOLO 1 - Tributarie	4.099.432,00	3.186.060,00	0,00	142.311,00	3.957.121,00	771.061,00	4.049.145,00	4.820.206,00
TITOLO 2 - Contributi e trasferimenti	1.370.519,00	696.711,00	0,00	96.849,00	1.273.670,00	576.959,00	728.559,00	1.305.518,00
TITOLO 3 - Extratributarie	2.877.141,00	1.331.764,00	0,00	377.806,00	2.499.335,00	1.167.571,00	1.250.111,00	2.417.682,00
Parziale titoli 1+2+3	8.347.092,00	5.214.535,00	0,00	616.966,00	7.730.126,00	2.515.591,00	6.027.815,00	8.543.406,00
TITOLO 4 - In conto capitale	1.627.628,00	1.239.629,00	0,00	8.657,00	1.618.971,00	379.342,00	0,00	379.342,00
TITOLO 5 - Accensione di prestiti	1.289.654,00	0,00	0,00	0,00	1.289.654,00	1.289.654,00	0,00	1.289.654,00
TITOLO 6 - Servizi per conto di terzi	484.835,00	225.598,00	0,00	647	484.188,00	258.590,00	98.400,00	356.990,00
Totale titoli 1+2+3+4+5+6	11.749.209,00	6.679.762,00	0,00	626.270,00	11.122.939,00	4.443.177,00	6.126.215,00	10.569.392,00

RESIDUI ATTIVI	Iniziali	Riscossi	Maggiori	Minori	Riaccertati (3)	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenza	Totale residui di fine gestione
Ultimo anno del mandato (2017)	a	b	c	d	e=(a+c-d)	f=(e-b)	g	h=(f+g)
TITOLO 1 - Tributarie	6.170.580,43	4.198.113,51	0,00	8.256,80	6.162.323,63	1.964.210,12	6.270.694,97	8.234.905,09
TITOLO 2 - Contributi e trasferimenti	1.326.482,61	260.213,46	0,47	0,00	1.326.483,08	1.066.269,62	1.139.321,12	2.205.590,74
TITOLO 3 - Extratributarie	2.577.519,46	1.153.052,78	0,00	159.617,45	2.417.902,01	1.264.849,23	1.041.450,66	2.306.299,89
Parziale titoli 1+2+3	10.074.582,50	5.611.379,75	0,47	167.874,25	9.906.708,72	4.295.328,97	8.451.466,75	12.746.795,72
TITOLO 4 - In conto capitale	414.115,25	5.422,80	0,00	0,00	414.115,25	408.692,45	19.912,87	428.605,32
TITOLO 6 - Accensione di prestiti	158.934,57	0,00	0,00	0,00	158.934,57	158.934,57	0,00	158.934,57
TITOLO 9 - Servizi per conto di terzi	237.257,78	38.199,01	0,00	0,00	237.257,78	199.058,77	19.183,02	218.241,79
Totale titoli 1+2+3+4+5+6	10.884.890,10	5.655.001,56	0,47	167.874,25	10.717.016,32	5.062.014,76	8.490.562,64	13.552.577,40

RESIDUI PASSIVI	Iniziali	Pagati	Minori	Riaccertati (3)	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenza	Totale residui di fine gestione
Primo anno del mandato (2012)	a	b	c	d=(a-c)	e=(d-b)	f	g=(e+f)
TITOLO 1 - Correnti	5.828.109,00	4.447.408,00	164.541,00	5.663.568,00	1.216.160,00	4.900.286,00	6.116.446,00
TITOLO 2 - In conto capitale	10.541.973,00	4.348.444,00	1.545.506,00	8.996.467,00	4.648.023,00	2.065.549,00	6.713.572,00
TITOLO 3 - Rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	868.536,00	868.536,00
TITOLO 4 - Servizi per conto terzi	937.841,00	453.653,00	648	937.193,00	483.540,00	367.622,00	851.162,00
Totale titoli 1+2+3+4	17.307.923,00	9.249.505,00	1.710.695,00	15.597.228,00	6.347.723,00	8.201.993,00	14.549.716,00

RESIDUI PASSIVI	Iniziali	Pagati	Minori	Riaccertati (3)	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenza	Totale residui di fine gestione
Ultimo anno del mandato (2017)	a	b	c	d=(a-c)	e=(d-b)	f	g=(e+f)
TITOLO 1 - Correnti	7.323.203,14	5.408.272,36	1.048.060,26	6.275.142,88	866.870,52	5.225.819,03	6.092.689,55
TITOLO 2 e 3 - In conto capitale	1.054.062,49	766.838,73	4.059,37	1.050.003,12	283.164,39	905.925,51	1.189.089,90
TITOLO 4 - Rimborso prestiti	158.336,07	158.336,07	0,00	158.336,07	0,00	0,00	0,00
TITOLO 7 - Servizi per conto terzi	605.795,97	304.696,80	26.736,00	579.059,97	274.363,17	354.952,82	629.315,99
Totale titoli 1+2+3+4	9.141.397,67	6.638.143,96	1.078.855,63	8.062.542,04	1.424.398,08	6.486.697,36	7.911.095,44

4.1. Analisi anzianità dei residui distinti per anno di provenienza.

Titolo di entrata o di spesa	2012 e prec	2013	2014	2015	2016	2017	Totale
Titolo I	341.268,69	331.824,03	281.660,42	519.951,14	489.505,84	6.270.694,97	8.234.905,09
Titolo II	59.381,55	130.610,44	312.100,91	138.500,24	425.676,48	1.139.321,12	2.205.590,74
Titolo III	298.208,35	87.369,38	59.710,50	246.870,36	572.690,64	1.041.450,66	2.306.299,89
Totale correnti	698.858,59	549.803,85	653.471,83	905.321,74	1.487.872,96	8.451.466,75	12.746.795,72
Titolo IV	65.727,63	18.200,00	179.534,69	0,00	145.230,13	19.912,87	428.605,32
Titolo VI	158.934,57	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	158.934,57
Totale conto capitale	224.662,20	18.200,00	179.534,69	0,00	145.230,13	19.912,87	587.539,89
Titolo IX conto terzi	84.336,18	38.826,40	46.681,28	2.958,17	26.256,74	19.183,02	218.241,79
Totale attivi	1.007.856,97	606.830,25	879.687,80	908.279,91	1.659.359,83	8.490.562,64	13.552.577,40
Titolo I	60.870,94	168.296,61	220.907,47	114.354,31	302.441,19	5.225.819,03	6.092.689,55
Titolo II	169.182,37	4.201,96	7.982,43	56.612,01	45.185,62	905.925,51	1.189.089,90
Titolo IV	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo VIII	174.387,71	13.757,25	48.076,15	10.672,64	27.469,42	354.952,82	629.315,99
Totale passivi	404.441,02	186.255,82	276.966,05	181.638,96	375.096,23	6.486.697,36	7.911.095,44

4.2. Rapporto tra competenza e residui

	2011	2012
Percentuale tra residui attivi titoli I e III e totale accertamenti entrate correnti titoli I e III	31,34%	29,19%

5. Patto di stabilità interno

5.1. L'ente non è risultato inadempiente al patto di stabilità interno poi vincoli di finanza pubblica

6. Indebitamento

6.1. Evoluzione indebitamento dell'ente

(Questionario Corte dei Conti bilancio di previsione)

	2012	2017
Residuo debito finale	13.697.628,72	5.690.622,98
Popolazione residente	33.869	34.868
Rapporto tra debito residuo e popolazione residente	404,43	163,20

6.2. Rispetto del limite di indebitamento.

Percentuale di indebitamento sulle entrate correnti di ciascun anno, ai sensi dell'art. 204 del TUOEL:

	2012	2017
Incidenza percentuale attuale degli interessi passivi sulle entrate correnti (art. 204 TUOEL)	2,89%	1,07%

6.3. Utilizzo strumenti di finanza derivata

L'ente non ha in corso contratti relativi a strumenti derivati.

7. Conto del patrimonio in sintesi

Dati relativi al primo anno di mandato ed all'ultimo, ai sensi dell'art. 230 del TUOEL:

per i motivi già esposti, si riportano i dati al 31/12/2012 e 31/12/2017

Attivo	31/12/2012	31/12/2017	Variazioni
Immobilizzazioni immateriali	421.615,90	496.438,69	74.822,79
Immobilizzazioni materiali	142.657.576,99	127.592.754,05	-15.064.822,94
Immobilizzazioni finanziarie	9.933.125,62	4.633.722,00	5.299.403,62
Totale immobilizzazioni	153.012.318,51	132.722.914,74	-9.690.596,53
Rimanenze	0,00	0,00	0,00
Crediti	11.268.719,43	13.552.577,40	-2.283.857,97
Altre attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
Disponibilità liquide	7.482.082,72	7.697.525,20	-215.442,48
Totale attivo circolante	18.750.802,15	21.250.102,60	-2.499.300,45
Ratei e risconti	0,00	0,00	0,00
Totale dell'attivo	171.763.120,66	153.973.017,34	17.790.103,32
Passivo			
Patrimonio netto	127.279.432,83	139.250.388,82	-11.970.955,99
Fondi per rischi ed oneri	0,00	2.310.000,00	-2.310.000,00
Conferimenti	23.209.765,81	0,00	23.209.765,81
Trattamento di fine rapporto	0,00	0,00	0,00
Debiti	21.273.922,02	12.412.628,52	8.861.293,50
Ratei e risconti	0,00	0,00	0,00
Totale del passivo	171.763.120,66	153.973.017,34	-5.419.662,49
Conti d'ordine	8.209.123,14	1.350.000,00	6.859.123,14

7.2. Conto economico in sintesi

	2012	2017	differenza
Proventi della gestione	25.760.012,36	25.979.145,14	219.132,78
Costi della gestione	23.170.193,30	25.139.933,80	1.969.740,50
Risultato della gestione	2.589.819,06	839.211,34	-1.750.607,72
Proventi ed oneri finanziari	-754.841,28	-203.937,05	550.904,23
Rettifiche di valore di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
Proventi ed oneri da partecipate	-27.941,58	0,00	27.941,58
Proventi ed oneri straordinari	-568.739,28	1.100.683,63	1.669.422,91
Risultato prima delle imposte	1.238.296,92	1.735.957,92	497.661,00
Imposte	0,00	396.558,31	396.558,31
Risultato dell'esercizio	1.238.296,92	1.339.399,61	101.102,69

7.3. Riconoscimento debiti fuori bilancio.

Nel corso del mandato amministrativo si è dato luogo al riconoscimento dei seguenti debiti fuori bilancio:

- delibera del Consiglio comunale n. 79 del 26/9/2014 per un importo di 5.221,00 euro per avvisi di liquidazione vari per registrazione sentenze;
- delibera del Consiglio comunale n. 17 del 9/3/2015 per un importo di 10.909,60 euro per n. 8 sentenze TAR di soccombenza in materia edilizia;
- delibera del Consiglio comunale n. 33 del 14/5/2018 per soccombenza presso la Commissione Tributaria Provinciale e condanna al pagamento delle spese processuali per un importo di 5.826,92 euro;
- delibera del Consiglio comunale n. 34 del 14/5/2018 per soccombenze in due procedimenti avanti il Tribunale Ordinario di Monza e condanna al pagamento dell'importo complessivo di 88.970,94 euro ad una ditta locale per deposito veicoli rimossi e sequestrati.

8. Spesa per il personale.

8.1 Andamento della spesa del personale durante il periodo del mandato

	2012	2017
Importo limite di spesa (art. 1, c. 557 e 562 della L. 296/2006)*	€ 7.657.875,27	€ 7.356.711,82
Importo spese di personale calcolate ai sensi dell'art. 1, c. 557 e 562 della L. 296/2006	€ 7.206.329,88	€ 6.718.114,42
Rispetto del limite	SI	SI
Incidenza delle spese di personale sulle spese correnti	31,13%	28,38%

*linee Guida al rendiconto della Corte dei Conti

8.2. Spesa del personale pro-capite

	2012	2017
Spese personale / abitanti	€ 212,77	€ 192,67

8.3 Rapporto abitanti dipendenti

	2012	2017
Abitanti / dipendenti	162	184

8.4. Rapporti di lavoro flessibile

Sono stati rispettati i limiti di spesa previsti dalla normativa vigente.

8.5. Spesa prevista nel periodo di riferimento dalla relazione

Non sono state sostenute spese per rapporti di lavoro flessibile

8.6. Aziende speciali e Istituzioni.

Le aziende ed istituzioni controllate dal Comune hanno rispettato i limiti di spesa e le normative in materia di assunzione del personale.

8.7. Fondo risorse decentrate.

L'ente ha provveduto a ridurre la consistenza del fondo delle risorse per la contrattazione decentrata:

	2012	2017
Fondo risorse decentrate	€ 694.610,36	€ 660.295,14

8.8 Provvedimenti art. 6 bis D.Lgs. 165/2001 e art. 3, c. 30 L. 244/2007

Nessun provvedimento di esternalizzazione in quanto non ne ricorrevano i presupposti.

PARTE IV – RILIEVI DEGLI ORGANISMI ESTERNI DI CONTROLLO

1. Rilievi della Corte dei Conti

In data 19/12/2017 la Sezione Regionale di Controllo per la Lombardia ha disposto l'archiviazione "con rilievo" della relazione dell'organo di revisione sul rendiconto dell'esercizio 2015, riservandosi "di monitorare la criticità riscontrata in merito alla concessione di una garanzia fidejussoria per euro 1.350.000,00 equivalente a circa il doppio dell'avanzo di amministrazione disponibile"; la fidejussione in oggetto era stata rilasciata, con delibera del Consiglio Comunale n. 83 del 9/11/2015, a favore dell'Istituto per il Credito Sportivo e nell'interesse di Sport Management s.p.a. società sportiva dilettantistica per la concessione di un mutuo di 1.350.000,00 euro per la riqualificazione ed il potenziamento dell'impianto natatorio e del centro fitness di proprietà del Comune.

- Attività giurisdizionale: nel periodo considerato l'Ente non è stato oggetto di sentenze della Corte dei Conti.

2. Rilievi dell'organo di revisione

Nel parere / relazione al bilancio del triennio 2018 – 2020 il Collegio dei revisori, "a titolo di rilievo";

- ha segnalato di avere espresso parere negativo, per carenza documentale, sulla proposta di delibera consiliare (che era stata in precedenza già approvata dal Consiglio, con atto n. 69 del 29/9/2017) relativa alla ipotesi di affidamento a soggetti privati della gestione cimiteriale attraverso la formula del project financing;

- ha rilevato *“una disomogeneità rispetto al trattamento contabile degli avvisi di accertamento”* in materia di recupero evasione tributaria ICI / IMU.

Su entrambe le questioni, l’Ente ha fornito ampie e documentate repliche al Collegio, tendenti a ribadire la correttezza amministrativa degli iter procedimentali adottati, fatte proprie dal Consiglio Comunale in sede di deliberazione del bilancio triennale 2018 – 2020.

PARTE V – ORGANISMI CONTROLLATI

L’Ente non ha partecipazioni societarie di entità tale da poter esercitare il controllo su altre società ai sensi dell’articolo 2359, comma 1, numeri 1 e 2 del codice civile.

Tale è la relazione di fine mandato del Comune di Brugherio, relativa al periodo 2013 - 2018; si dà atto che la presente relazione verrà pubblicata sul sito internet del Comune con acquisita la certificazione dell'organo di revisione contabile.

Lì, 24/5/2017

II SINDACO

ANTONIO MARCO TROIANO

firmato digitalmente

CERTIFICAZIONE DELL'ORGANO DI REVISIONE CONTABILE

Ai sensi degli articoli 239 e 240 del TUOEL, si attesta che i dati presenti nella relazione di fine mandato sono veritieri e corrispondono ai dati economico - finanziari presenti nei documenti contabili e di programmazione finanziaria dell'ente. I dati che vengono esposti secondo lo schema già previsto dalle certificazioni al rendiconto di bilancio ex articolo 161 del TUOEL o dai questionari compilati ai sensi dell'articolo 1, comma 166 e seguenti della legge n. 266 del 2005 corrispondono ai dati contenuti nei citati documenti e/o ai dati della contabilità comunale.

Lì data della firma digitale

L'organo di revisione economico finanziario

FRANCESCO RAMPAZI firmato digitalmente

PATRIZIA BETTONI firmato digitalmente

GIUSEPPA TOMMASI firmato digitalmente